

**ACTA DE INSTALACIÓN Y FORMALIZACIÓN
COMISIÓN DE EMPALME 2023-2024
REFORESTADORA INTEGRAL DE ANTIOQUIA (21 DE NOVIEMBRE DE 2023)**

Siendo las 8:10 del día 21 de noviembre de 2023, se reunieron en la Reforestadora Integral de Antioquia, los miembros de los equipos de empalme de la administración que entrega y el equipo la administración que recibe (2023-2024) con el fin de instalar la comisión de empalme de la Reforestadora Integral de Antioquia.

ORDEN DEL DÍA:

1. Saludo y presentación de equipos de empalme (administración que entrega y que recibe).
2. Presentación general del estado de la entidad.
3. Propositiones y Conclusiones.

DESARROLLO:

1. Saludo

El gerente de la Reforestadora Integral de Antioquia, SERGIO TRUJILLO TURIZO, saluda a los asistentes y presenta a las personas de la entidad que acompañan el empalme así:

FRANCISCO PANIAGUA: Director técnico. R.I.A.

CARLOS PEÑA – Coordinador de núcleo adscrito a la Dirección Comercial R.I.A y Director de aprovechamiento comercial encargado.

DIANA PATRICIA MESA RICO - Secretaría General

El doctor Eugenio el Doctor Eugenio Prieto Soto, en calidad de coordinador de empalme, saluda a los asistentes y presenta al equipo que lo acompaña, integrado por las siguientes personas:

HERNÁN DARÍO JARAMILLO HERNÁNDEZ

JUAN DAVID HOYOS

JEANETTE PAOLA LONDOÑO

NICOLÁS ZEA MUÑOZ.

2. Presentación general del estado de la dependencia.

El gerente Sergio Trujillo, toma la palabra exponiendo de manera general los temas relacionados con la compañía, los retos que ha tenido que afrontar en sus dos pasos por la gerencia, así como sus logros. Explica las líneas de negocio de la entidad desde la R.I.A industrial y la R.I.A operadora; informa a los asistentes sobre la composición accionaria, estructura organizacional, cargos provistos y por proveer, indicando en este punto, la necesidad de crear los cargos misionales de



apoyo a la gestión y demás cargos que deben ser de planta.

Expone las proyecciones de ventas y financieras que se tienen para el cierre (diciembre del 2023); frente a lo cual, el Doctor Eugenio Prieto, indica que revisará con detenimiento los estados financieros, incluido el balance general y en caso de ser necesario, solicitará información o aclaraciones a la directora financiera, quien para la fecha del presente empalme se encuentra disfrutando de sus vacaciones.

Se informa a los miembros del empalme los logros en la gestión administrativa, de la siguiente forma:

- Archivo digitalizado.
- Se pagaron las obligaciones laborales que se adeudaban de la administración anterior.
- Se pagaron facturas pendientes a proveedores.
- Se contrataron los sistemas de gestión documental y nómina.
- Se fortaleció la planta de personal y el área técnica.
- Se reforzó el área jurídica, logrando con esto la defensa de procesos judiciales complejos; además se cuenta con un abogado experto al frente del proceso de la plantación denominada "las Tulapas".
- Se contrato una asesora de planeación, lo que ha permitido lograr el mejoramiento de sus indicadores; lo cual se puede verificar con la calificación de 68.8% en la medición de MIPG.
- Se adelantó ante la junta la autorización para el análisis de cargas, en aras de ajustar la planta de personal.

Logros de la RIA Industrial:

- Actualización de inventarios y avalúos de 5.465 hectáreas de plantaciones comerciales para iniciar procesos de ventas.
- Comercialización y ventas al 2023 de 1.330 hectáreas del R.I.A.
- Identificación de 1.500 hectáreas para la implementación de nuevas siembras en las subregiones de: Magdalena Medio, Nordeste, Bajo Cauca, Sur de Córdoba, Urabá y Occidente antioqueño.
- Realización de mantenimientos de 357 hectáreas de plantaciones comerciales.
- Realización de alianzas comerciales con industriales de la madera en pro de aumentar los ingresos de ventas, mediante valor agregado en su transformación.
- Gestion de recursos para nuevas siembras.
- Análisis geoespacial del banco de predios.
- Implementación del clúster forestal desde Magdalena Medio hasta Urabá.
- Prototipos de vivienda/ escuela R.I.A

Logros de la RIA Operadora

- Administrar y operar recursos de la Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad y de la Secretaría de Minas de la Gobernación de Antioquia, para los proyectos de recuperación de áreas degradadas de protección de cuencas; así como del Área Metropolitana, Municipio de Medellín.
- Acompañamiento a la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia para el fortalecimiento del sector ganadero, a través de la implementación de sistemas silvopastoriles, con indicadores productivos y reducciones de gases efecto invernadero.

RIA Integral- Proyectos Detonantes

- Se logró, con el grupo EPM y la Universidad de Antioquia, el desarrollo de un acondicionador de suelos a partir de biosólidos, enriquecido con bacterias sintetizadoras, para la recuperación de áreas degradadas por mal uso del suelo en el Bajo Cauca antioqueño.
- R.I.A fue el articulador institucional para la creación del Centro de Formación e Innovación Agroindustrial de la Madera, el Bosque y el Agua.
- Se Comercializaron 78.762 bonos de carbono, producto de la captura de CO2 de nuestras plantaciones comerciales, lo que representó un valor aproximado en ingresos adicionales a las ventas de las maderas de \$ 942 millones.
- Implementación de la estrategia Red Vida Viveros en el Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, beneficiando a 12 organizaciones, con una participación de 210 mujeres, generando unos ingresos económicos de \$644.271.535 y una producción de material vegetal de \$700.000 plántulas.
- RIA cuenta con modelos constructivos progresivos (legos) de viviendas y escuelas, para darle un valor agregado a la madera.
- Implementación de sistemas de información administrativos y financieros en línea, certificados, para lograr mayor eficiencia, control y gestión del conocimiento en los procesos.

Contratación

Se detalla la contratación que se ejecutó en el cuatrienio y se anexa, la información detallada de la misma.

Total	\$	\$	\$	\$	\$
	772.975.356,00	2.157.990.172	1.365.258.751	2.271.991.047	6.568.215.326,00



GOBERNACION DE ANTIOQUIA
REPUBLICA DE COLOMBIA

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA



UNIDOS

ACTA INSTALACIÓN
COMISIÓN DE EMPALME

	2022	2023	Total
Total	\$ 22.876.729.829	\$ 23.024.148.181	\$ 13.108.815.184
			\$ 11.032.988.366
			\$ 70.042.681.560,0

Temas prioritarios primeros 100 días

- **Gestión de Nueva Sede para RIA:** El contrato de comodato de la sede actual de RIA, ubicada en el edificio de la Lotería de Medellín, **vence en marzo de 2024**, por lo tanto, es prioritario gestionar una nueva sede antes de su vencimiento.
- **Aseguramiento de la Estructura de Personal:** Debido a que la planta de cargos de la entidad aún está estructurada con personal directivo básico, es esencial la contratación de personal de apoyo para fortalecer tanto la gestión administrativa y operativa de la entidad.
- **Gestión de Procesos legales para siembras o aprovechamiento:** Revisar y continuar con la actualización del seguimiento Jurídico a los predios donde se proyecta realizar actividad productiva ya sea para de siembra o aprovechamiento.
- **Continuidad de Alianzas Comerciales:** Es necesario dar seguimiento a las alianzas comerciales que han permitido un mayor valor en la venta de la madera y la generación de valor agregado a través de procesos industriales de los aliados. Hacer seguimiento y control a los términos y condiciones de las alianzas.
- **Ventas, alianzas agroindustriales (viviendas, Instituciones educativas rurales y equipamiento público).**
- **Gestión de nuevos proyectos de administración delegada que contribuyan a la diversificación de ingresos de RIA.**
- **Mantenimientos de plantaciones forestales:** Se anexa informe enviado por el área técnica, con la información de los predios pendientes de mantenimientos.

Situación jurídica Predio “Las Tulapas”:

En este punto se presenta un informe por parte del abogado encargado del tema de restitución de tierras, quien expone la gestión llevada a cabo por R.I.A, la importancia de la intervención y seguimiento a cada uno de los procesos, en aras de evitar algún detrimento a la entidad. Se adjunta informe ejecutivo, el cual se anexa a la presente acta.

Se relacionan a continuación las solicitudes que se tienen a la fecha:



GOBERNACION DE ANTIOQUIA
REPUBLICA DE COLOMBIA

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA

ACTA INSTALACIÓN
COMISIÓN DE EMPALME



26	Juzgado 1° Civil del Circuito Especializado en R.T. de Apartadó
42	Juzgado 2° Civil del Circuito Especializado en R.T. de Apartadó
2	Juzgado Itinerante Civil del Circuito Especializado en R.T. de Antioquia
5	Tribunal de Antioquia – Sala Civil Especializada en R.T. de Antioquia
88	Unidad de Restitución de Tierras de Apartado en Fase Administrativa

13 Acreditaciones aceptadas juzgados R.T. Apartadó

92 Predios intervenidos con plantaciones RIA.

4 Sentencias restitución de tierras con plantaciones RIA.

Asuntos relevantes

Realizar el análisis de cargas para ajustar la planta de personal.

Equipamientos e insumos para el funcionamiento de la sede administrativa.

Continuidad de sistemas de información (TIC).

Seguimiento a las demandas que generen riesgos y daños antijurídicos.

Proyectos estratégicos de sostenibilidad: El gerente manifiesta que algunas plantaciones no fueron económicamente rentables a través del negocio de la madera, por lo anterior se está estudiando la viabilidad de realizar proyectos eco ambientales sostenibles, para que en dichas plantaciones se puedan recuperar los valores invertidos en ellas.

Se relacionan a continuación:



Predio	Valor medio del avaluo. 100%	Participación de RIA en avalúo medio.	Costos de reposición 100%	Costos de reposición RIA	% Utilidad o pérdida
La Luna	\$ 1.590.482.586	\$ 1.113.337.810	\$ 1.735.311.165	\$ 1.214.717.816	-9%
Doradas	\$ 299.627.871	\$ 221.724.624	\$ 769.298.819	\$ 569.281.126	-157%
Jagual	\$ 187.253.893	\$ 112.352.336	\$ 3.070.434.888	1.842.260.933	-1540%
Pajarito	\$ 1.036.387.629	\$ 1.036.387.629	\$ 1.897.636.922	1.897.636.922	-83%
San Cayetano	\$ 38.292.574	\$ 22.975.544	\$ 1.691.512.858	1.014.907.715	-4317%
Rio Rayo	\$ 93.512.763	\$ 93.512.763	\$ 2.176.064.687	2.176.064.687	-2227%
Las Delicias	\$ 1.754.614.062	\$ 1.228.229.843	\$ 2.872.272.279	2.010.590.595	-64%
La Gloria	\$ 563.126.355	\$ 563.126.355	\$ 2.627.011.846	2.627.011.846	-367%

- Anexo 1. Registro fotográfico
- Anexo 2: Lista de asistencia
- Anexo 3. Carpeta empalme (Se entrega al coordinador en memoria USB y se envía vía correo electrónico)

- **Carpeta administrativa:**

Actos administrativos de cambios o modificación de la planta si es el caso:

Resolución 485 del 2 de Agosto de 2023. - Ajuste Organigrama,
RESOLUCION No 145 AJUSTE AL MANUAL DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS,
RESOLUCION No 197 del 27 de julio de 2021 AJUSTE AL MANUAL DE FUNCIONES CARGO GESTIÓN DOCUMENTAL.,
RESOLUCION No 382 AJUSTE AL MANUAL DE FUNCIONES.
COMPOSICION Y RESUMEN DE LA NOMINA
PLANTA PERSONAL 2023.

- **Carpeta Contabilidad**

ANTEPROYECTO PRESUPUESTO RIA 2024
Auxiliar a diciembre 2022
Auxiliar a septiembre 2023
CERTIFICACION ACCIONARIA A SEP 2023 - RIA SA
DICIEMBRE -13
DICIEMBRE -2022
ESTADOS FINANCIEROS A SEPTIEMBRE - 2023 fusionado
ESTADOS FINANCIEROS REFORESTADORA INTEGRAL DE ANTIOQUIA SA
Indicadores financieros 2022
INFORME DE EJECUCION A DICIEMBRE -2021
LD- SEPTIEMBRE
MB-DICIEMBRE
MB-DICIEMBRE-13
MB-SEPTIEMBRE

SITUACION TESORERIA OCTUBRE 31-2023

- **Carpeta Control interno**

Seguimiento control interno empalme.

- **Carpeta Jurídico**

BASE DE DATOS 2022 -2023
INFORMACION CONTRATOS PARA EMPALME
INFORME DE ESTDO ACTUAL DE LOS CONTRATOS DE VENTA DE MADERA.
Informe jurídico 2020 2023
Presentación INFORME DEMANDAS.

- **Carpeta Secretaria general**

Acta de Asamblea de Accionistas donde se nombran los actuales miembros de Junta Directiva.
Información MIPG.

- **DIPOSITIVAS:** 21112023 empalme Gobernación de Antioquia – R.I.A
- Lista de chequeo para la sesión de empalme

Se adjunta vía correo electrónico, informe ejecutivo de la plantación denominada “las Tulapas”, e informe del área técnica.

Se termina la reunión siendo las 12 del día.



SERGIO TRUJILLO TURIZO
Gerente.

EUGENIO PRIETO SOTO
Coordinador de empalme.

E/ R/ Diana Patricia Mesa Rico – Secretaria General
R/ Eugenio Prieto Soto – Coordinador de empalme.



REGISTRADORA
INTEGRAL DE ANTIOQUIA S.A.
"PARA QUE LAS TIERRAS GENEREN EMPLEO
Y RIQUEZA PARA TODOS"

DIRECCION ADMINISTRATIVA

DIRECCIONAMIENTO
EVALUACION Y CONTROL

INSTRUMENTO DE CONTROL
PLANILLA DE REGISTRO DE ASISTENCIA - EXTERNA

Codigo: DA-000.00

Version: 00

Pagina 1 de ___

FECHA: Dia ___ Mes: ___ Año: ___

HORA: ___ LUGAR: ___

ASUNTO: _____ DEPENDENCIA /PROYECTO CONVOCA: _____

No.	NOMBRE COMPLETO	CARGO	CEDULA	E-MAIL - CORREO ELECTRONICO	TELEFONICO/MOVIL	NRO.	FIRMA
1	Hernán Darío Jaramilla Abiz		71.393.287	hjaranillo97@gmail.com.	323 477 05 37		
2	Juan David Hoyos		70567385	hoyos.jd@gmail.com	316 454 44 95		
3	Jaquette Paola Londono		13999875	jpadaondono@gmail.com	3017871990		
4	Nicolás Fca. Muñoz		70.109.129	nico7sa@hotmail.com	3125886344		
5	Eugenio Prieto Soto	Empalme A.T.R	71624122	eugenio.prietosoto@epalme.com	312935076		
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							



REFORESTADORA
INTEGRAL DE ANTIOQUIA S.A.
"PARA QUE LAS TIERRAS GENEREN EMPLEO
Y RIQUEZA PARA TODOS"

DIRECCION ADMINISTRATIVA

DIRECCIONAMIENTO
EVALUACION Y CONTROL

INSTRUMENTO DE CONTROL
PLANILLA DE REGISTRO DE ASISTENCIA - EXTERNA

Codigo: DA-000.00

Version: 00

Pagina 1 de ___

FECHA: Dia 1 Mes: 12 Año: 2023

HORA: 8 AM LUGAR: Gerencia

ASUNTO: Reunión Espalac

DEPENDENCIA /PROYECTO CONVOCA:

No.	NOMBRE COMPLETO	CARGO	CEDULA	E-MAIL - CORREO ELECTRONICO	TELEFONICO/MOVIL	FIRMA
1	Juan Carlos Samudio	Control	71682587	control@rfa.com	3229042743	<i>[Signature]</i>
2	Juan David Hoyos		70527385	hoyos.jd@gmail.com	3164544495	<i>[Signature]</i>
3	Carolina Velez Guina	Dir. Administrativa	39286012	carolina.velez@rfa.com	3125886344	<i>[Signature]</i>
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						